



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA
SEDE BOGOTÁ

**INFORME DE GESTIÓN 2012
SEDE BOGOTÁ**

**FACULTADES
CENTROS E INSTITUTOS
PROYECTOS DE INVERSIÓN – PLAN DE ACCIÓN 2010-2012**

**OFICINA DE PLANEACIÓN SEDE BOGOTÁ
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA
Marzo de 2013**



Contenido

1. LINEA FORMACIÓN DE EXCELENCIA	3
Fortalecimiento de los programas académicos.....	3
Mejoramiento Académico continuo.....	4
Fortalecimiento de la cualificación docente	5
Conocimiento actual continuo e innovador	6
Modernización de apoyos académicos.....	6
Red Salud	7
Metas no cumplidas y factores que afectaron su cumplimiento	7
2. LÍNEA CIENCIA, TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y CREACIÓN ARTÍSTICA	8
Grupos De Investigación	9
Seminarios y eventos de investigación.....	9
Productos de divulgación	10
Proyectos y líneas de investigación.....	11
Participación en redes de investigación.....	11
Participación en convocatorias y propuestas.....	11
Espacios y equipos para la investigación	12
Oportunidades de desarrollo	13
Pendientes por ejecutar para la vigencia 2013.....	13
Redes de investigación	14
Documentos a desarrollar	14
Publicaciones	14
Creación.....	14
3. LÍNEA UNIVERSIDAD PARA LOS ESTUDIANTES.....	15
Apoyos socioeconómicos	15
Recreación y deporte y formación cultural.....	15
Fortalecimiento del sistema de becas y estímulos a estudiantes sobresalientes	16
Sistema de acompañamiento y seguimiento estudiantil	17
Otros logros.....	18
Aspectos estratégicos pendientes por ejecutar vigencia 2013.....	19
Retos representativos	20



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

SEDE BOGOTÁ

4. LÍNEA COMUNICACIÓN CON LA SOCIEDAD.....	20
Eventos de extensión realizados durante el 2012	20
Desarrollos tecnológicos para actividades de extensión.....	20
Publicaciones producto de actividades de extensión	21
Alianzas y convenios Universidad-Empresa-Estado.....	21
Dirección de extensión	22
Parque Científico y Tecnológico e Innovación (PCT).....	22
Corredor Tecnológico Agroindustrial Sabana de Occidente	22
5. LÍNEA DESARROLLO INSTITUCIONAL PARA FORTALECER LA PRESENCIA EN LA NACIÓN	23
Mejor gestión.....	23
Gestión documental	24
Proceso de construcción del Plan Global De Desarrollo 2013-2015.....	25
Fortalecimiento de la infraestructura física	26
Bienestar para el personal docente y administrativo.....	28
6. LÍNEA INTERNACIONALIZACIÓN	28
Dificultades y retos	31



El presente Informe de Gestión de la Sede Bogotá, enmarca los logros fundamentales de la vigencia 2012, fruto del trabajo y dedicación de todos y cada uno de los miembros de la comunidad universitaria, sinergia encaminada a su consolidación como una institución de alta calidad y de reconocimiento internacional, líder en investigación, brindando bienestar y desarrollo tanto para la sociedad como para sus miembros. El balance se estructuró de acuerdo a las líneas del Plan Global de Desarrollo 2010-2012 y a los temas comunes encontrados en la gestión de las Facultades, Institutos y el Nivel Central. En cada línea se resaltaron los logros conjuntos más importantes de la gestión realizada, dificultades enfrentadas y retos para el futuro.

1. FORMACIÓN DE EXCELENCIA

Fortalecimiento de los programas académicos

Creación de programas

- Se logró la aprobación y apertura de la Maestría en Contabilidad y Finanzas, en el proceso de admisión para el periodo académico 2013 – I, se tuvo la inscripción de 139 aspirantes con 42 admitidos.
- Se continuó con el desarrollo de siete (7) programas curriculares de posgrado en la Facultad de Medicina y se inició la formulación interna de la propuesta para el desarrollo de tres (3) Doctorados una (1) Maestría y cinco (5) Especialidades.
- Durante esta vigencia se propuso dos (2) nuevos programas: el Doctorado en Psicología y el Doctorado en Educación.
- El Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales- IEPRI cuenta con una (1) Maestría con un muy alto nivel de reconocimiento desde hace tres años, en asocio con el departamento de Ciencia Política, viene desarrollando el doctorado.
La Maestría en Salud Pública: modalidad de profundización. se abrió convenio con la UPTC de Tunja.
- El Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales- IEPRI cuenta con una (1) maestría con un muy alto nivel de reconocimiento desde hace tres años, en asocio con el departamento de Ciencia Política, viene desarrollando el doctorado.
- En la actualidad la Maestría de Administración tiene vigentes cinco (5) convenios y la Maestría en Ciencias Económicas cuenta con tres (3) convenios, dado que los convenios son de carácter nacional, se avanza para la formalización de convenios internacionales.



Mejoramiento Académico continuo

Programas de pregrado que inician el proceso de renovación de la acreditación

- Los programas de pregrado enumerados a continuación iniciaron proceso de recolección de información requisito previo indispensable para redactar el documento de Autoevaluación y Acreditación: Estadística , Antropología, Ingeniería Mecánica, Física, Medicina, Medicina Veterinaria, Ingeniería de Sistemas, Ingeniería Industrial, Psicología, Sociología, Ingeniería Mecatrónica, Música, Música Instrumental, Química, Geología, Matemáticas, Geografía, Arquitectura, Filosofía, Historia y Administración de Empresas. Actualmente se encuentran en redacción del informe los programas de: Diseño Gráfico, Cine y Televisión, Lingüística, Estudios Literarios, Economía, Zootecnia, Diseño Industrial, Filología e Idiomas, español y Filología Clásica. Enfermería y Ciencia Política. En revisión del documento final y en consecución de avales se encuentran: Odontología, Ingeniería Electrónica, Ingeniería Agrícola y Derecho. En espera de de asignación de pares se encuentra Ingeniería Electrónica.
- Se acreditaron todos los programas curriculares de pregrado de la Facultad de Ciencias Humanas. y se renovó la acreditación del programa de Trabajo Social.
- En el programa de Terapia Ocupacional se logró la renovación de acreditación por cuatro (4) años.
- Fueron atendidos treinta y nueve (39) procesos de acreditación en la Biblioteca.
- La Dirección Académica obtuvo cinco (5) acreditaciones en los programas de pregrado por parte del Ministerio de Educación Nacional dos (2) programas recibieron la visita de pares evaluadores y están a la espera de la acreditación.
- Se logró la acreditación del programa de pregrado de Artes Plásticas por seis (6) años

Programas de Posgrado autoevaluación

- La Facultad de Derecho adelanto el proceso de autoevaluación y re-acreditación de los programas de pregrado en Derecho y Ciencia Política Igualmente se autoevaluaron los ocho (8) programas de posgrado que pueden acreditarse. Cuatro de los ocho (8) programas de posgrados recibieron las respectivas visitas de los pares académicos del Consejo Nacional de Acreditación, quedando pendiente los cuatro restantes

29 programas de posgrado se encuentran en proceso de autoevaluación, de la Sede Bogotá: Éstos son: Maestría Geomática, Maestría Conservación del Patrimonio Cultural Inmueble, Maestría Construcción, Maestría Diseño Urbano, Maestría Museología y Gestión del Patrimonio, Doctorado Ciencias – Estadística ,Doctorado Ciencias – Farmacéuticas, Doctorado Ciencias – Física, Doctorado Ciencias – Química, Especialización Ciencia y Tecnología Cosmética, Maestría Ciencias – Biología, Maestría Ciencias – Bioquímica, Maestría Ciencias – Estadística, Maestría Ciencias – Farmacéuticas, Maestría Ciencias – Farmacología, Maestría Ciencias – Geofísica, Maestría Ciencias – Geología, Maestría Ciencias – Matemáticas, Maestría Ciencias – Química, Especialización Acción Sin Daño y Construcción de Paz, Maestría Estudios de Género, Maestría Derecho, Doctorado Ingeniería – Geotecnia, Doctorado Ingeniería - Ingeniería Eléctrica, Doctorado Ingeniería - Ingeniería Mecánica y Mecatrónica, Maestría



Discapacidad e Inclusión Social, Maestría Epidemiología Clínica, Doctorado Ciencias - Salud Animal o Producción Animal y la Maestría en Odontología.

- Se acreditó la Maestría en Lingüística y la Maestría en Filosofía
- Se logró la acreditación de la Maestría en Arquitectura por seis (6) años y la autoevaluación de cuatro (4) posgrados Maestría en Construcción Maestría en Urbanismo, Maestría en Hábitat y Maestría en Ordenamiento).
- Mediante Resolución # 14965 del 19 noviembre del 2012 El Ministerio de Educación Nacional, otorgó Acreditación de Alta Calidad al programa de Maestría válida por ocho (8) años.

Fortalecimiento de la cualificación docente

- Se desarrolló el I Seminario de Formación Docente "Evaluación de proceso de enseñanza y aprendizaje en el aula y acreditación de programas curriculares en la educación superior". Participaron 100 personas, incluido 41 becarios de asistente docente.
- Se actualizó la información sobre innovación pedagógica en la página web: http://www.virtual.unal.edu.co/ddocente/seminario/2011_II/index.php Igualmente se actualizó el blog de los seminarios de formación docente: <http://seminariodeformaciondocenteunal.blogspot.com/>.
- El Programa de Fortalecimiento de la Cualificación Docente se traduce en una planta docente de 106 doctores (47%) del total en la Facultad de Ciencias Humanas Se han otorgado diez(10) comisiones de estudio de doctorado
- La Escuela de Administración, Contaduría Pública y Economía tienen 18 docentes desarrollando estudios de formación doctoral.
- Los docentes de planta adscritos al IEPRI representan un porcentaje de Doctorado 95%, Candidatos a Doctor 2%.
- Como parte del proceso de cualificación de la planta docente, la Facultad de Derecho hizo parte del concurso mediante el cual se logró la vinculación de 9 ganadores en un solo concurso (de 16 cargos ofertados), quienes reforzarán a partir del siguiente semestre las áreas de Derecho Administrativo; Privado; Investigación; Internacional Público; Teoría y Filosofía del Derecho; Penal General; Sociología del Conflicto y Relaciones Internacionales.

Capacitados y actualización de docentes en ambientes virtuales y herramientas

- Se realizó un (1) curso de capacitación para docentes, en Medicina Basada en la Evidencia.
- Se gestionó y elaboró un curso de inglés para docentes según el programa de capacitación en inglés para docentes con el Consejo Británico.
- La Dirección Académica de la Sede organizó en conjunto con la Facultad de Ingeniería el II Seminario de Formación Docente con el objetivo de promover los procesos de evaluación y acreditación curricular. El seminario contó con la participación de dos (2) conferencistas internacionales, asistieron 100 docentes, incluidos 41 Estudiantes



asistentes, docentes, becarios ,y como apoyo a esta actividad se desarrolló la página Web, dedicada al proyecto de Planta Docente. [http //www.virtual.unal.edu.co/ddocente](http://www.virtual.unal.edu.co/ddocente).

- Así mismo, se ofreció dos veces un diplomado en actualización pedagógica para los docentes que ingresan a la planta docente.
- Realización de 1er seminario entorno a las modalidades pedagógicas en la educación superior.

Conocimiento actual continuo e innovador

Se organizó la Escuela Internacional 2012 con los siguientes cursos: Redes Inteligentes y Movilidad Eléctrica - SGeM (9 de Julio al 19 de Julio), Astrofísica Solar: Tendencias modernas y técnicas, Voz y piano: Técnica e Interpretación (25 de Junio al 7 de Julio), Arte y creación trasmedia (5 de Julio al 19 de Julio). tomaron el curso 153 personas, el total de docentes invitados fue de 40 personas, 15 de ellos internacionales, participaron estudiantes de 13 instituciones diferentes a la UN. Se logró interactuar con los invitados, principalmente internacionales, para presentar los proyectos de investigación.

Así mismo, se desarrolló el I Seminario de Formación Docente "Evaluación de proceso de enseñanza y aprendizaje en el aula y acreditación de programas curriculares en la educación superior", donde se tuvo en cuenta la actividad innovar en los procesos pedagógicos con la participaron de 100 personas, incluido 41 becarios de asistente docente. Las memorias fueron publicadas en la página web www.virtual.unal.edu.co/ddocente.

Modernización de apoyos académicos

El aporte de la División de Bibliotecas de la Sede Bogotá en relación con la Modernización de apoyos académicos fue el siguiente:

- Adquisición y puesta en funcionamiento de 4 equipos de Auto-préstamo (incluidas licencias de Aleph) e instalación del Sistema de Radiofrecuencia en la Biblioteca Central. Ejecutado segundo semestre 2012 Un (1) Sistema RFID instalado Total ejecución 2012 5 equipos especializados
- Renovación de 13 impresoras térmicas 1 contador portal. 12 lectores de código de barras Total 26 equipos. Total ejecución 2012 Adquisición de 108 equipos
- Fortalecimiento del Repositorio Institucional y el Portal de Revistas mejorando la calidad y productividad de los procesos de digitalización de contenidos, asignación de metadatos y publicación de documentos, así como el desarrollo y proyección de la Biblioteca Virtual Colombiana.
- En modernización de apoyos para lo docencia se compraron 15 televisores y, se adquirieron 9 computadores, se instalaron equipos con Linux para iniciar un proyecto



piloto de pruebas con programas para trabajo en actividades gráficas gratuito y se actualizaron las licencias actuales de los programas que se utilizan en la docencia.

- Automatización de los servicios de biblioteca a través de equipos de seguridad, auto préstamo y radiofrecuencia.
- Adquisición de 3 equipos Blade para consolidar 40 servidores alojados en el centro de cómputo de la sede.
- Adquisición de 3 equipos FIREWALL para consolidar la migración de la plataforma de seguridad perimetral del Centro de Computo de la Dirección Nacional de Informática y Comunicaciones
- Adquisición de switches para el centro de cómputo de la Dirección Nacional de Informática y Comunicaciones de la Universidad Sede Bogotá.
- Adquisición e instalación de fibra óptica del campus de la Sede Bogotá
- Adquisición Red inalámbrica para la sede Bogotá
- Adquisición de equipo PACKETSHAPER 12000 para la Universidad Nacional de Colombia.
- Adquisición de una solución de monitoreo para la seguridad perimetral de la Sede Bogotá.
- En la Facultad de Ciencias Humanas se adquirió las Licencias para AtlasTi. y Suite Adobe. También se consolido la Biblioteca Virtual Colombiana, impulsada por el Departamento de Filosofía.

Red Salud

En la Facultad de Odontología se realizó de renovación de equipos en la Unidad de Apoyo Diagnostico: Actualizando sistemas digitales como estrategia para mejorar la calidad de la docencia, la investigación y la extensión en la Facultad de Odontología. Se realizó la invitación pública por parte de la facultad para la compra de los equipos. Estas actividades se iniciarán el primer semestre de 2013 y estarán a cargo del Área de Radiología de la FOUN. *Valor aproximado para este proyecto:* Equipo extraoral digital para radiografías panorámicas, cefálicas y tomografías maxilofaciales, impresora térmica radiológica para acetato.

Metas no cumplidas y factores que afectaron su cumplimiento

Hospital

Después de adelantar múltiples conversaciones con diferentes entes administrativos, para formalizar alianzas estratégica según la figura jurídica definida no se le ha dado el visto bueno. Es de resaltar que La ejecución del proyecto Hospital es muy compleja y está ligada a las múltiples decisiones que son tomadas tanto de las directivas de la Universidad como las facultades del área de la salud. En este momento el desarrollo del



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

SEDE BOGOTÁ

proyecto se encuentra frenado parcialmente hasta tanto no se escoja un socio estratégico para el desarrollo de la operación del hospital.

Igualmente el recorte presupuestal efectuado en el año 2012 sumado a las dificultades encontradas en cuanto la elaboración de los estudios conducentes a la formulación y aprobación del Plan de Regularización y Manejo del Hospital Universitario, como requisito del Plan Maestro de Equipamientos en Salud para Bogotá D.C. (20%);, puesto que el Distrito Capital está llevando a cabo el Plan de Renovación Urbana Integral del CAN.

La Facultad de Enfermería enfatiza que las irregularidades del año 2012 relacionadas con la terminación del periodo 2011-03 en el comienzo del presente año, el cierre de la Facultad por más de cuatro semanas a causa de los problemas de estructura del edificio y el desplazamiento a diversos espacios para el desarrollo de las actividades académicas alteró la planeación de las actividades relacionadas con jornadas de formación pedagógica con los docentes de planta y ocasionales.

2. CIENCIA, TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y CREACIÓN ARTÍSTICA

En el plan global de desarrollo 2010 a 2012 se hicieron las siguientes apuestas:

- Identificar, definir y caracterizar las áreas del conocimiento en que trabajan los investigadores de la Universidad y en las cuales se pretende trazar el norte y el camino a corto, mediano y largo plazo, articulado con el entorno nacional y mundial.
- Articular la investigación con la extensión, dada su poca visibilidad de interacción y su importante función para contribuir al desarrollo del país.
- Trazar lineamientos para fortalecer el Sistema Nacional de Laboratorios que, entre otros aspectos, permita garantizar un soporte adecuado de acceso a tecnología que dé sustento a la investigación y generación de conocimiento.

Y para lograr cumplir esas apuestas se desarrollaron los siguientes temas:

- Prospectiva y agendas de conocimiento
- Gestión tecnológica e innovación
- Fortalecimiento de las capacidades de investigación, creación artística e innovación
- Soporte tecnológico y especializado
- Fomento a la producción editorial y a las prácticas artísticas y culturales

A nivel de esta línea vale la pena destacar el estado de:

- Los grupos de investigación
- Seminarios y eventos de divulgación desarrollados por la Universidad



- Productos de divulgación
- Proyectos y líneas de investigación
- Participación en redes de investigación
- Participación en convocatorias
- Espacios y Equipos de investigación
- Oportunidades de desarrollo

Grupos De Investigación

El número de grupos de investigación en la sede Bogotá se ha mantenido constante, con un total de 359. Para este año se encuentran 39 en categoría A1, 44 en A, 91 B, 86 en C y 99 en D.

Estos datos son el resultado de una búsqueda de los grupos de la sede en cuatro bases de datos correspondientes a la Vicerrectoría de Investigación, plataforma ScienTI, Hermes y facultades, con el objetivo de identificar las líneas vigentes y grupos que se encuentran registrados en el sistema para la investigación HERMES. Actualmente se identificaron 1700 líneas distribuidas en 14 áreas de conocimiento.

No se indican los grupos que en el 2013 estarán consolidados dentro de los clasificados por Colciencias, como los tres nuevos de odontología.

A los grupos de investigación se les ha brindado apoyo, en lo que se destaca el apoyo económico a más de 70 proyectos de investigación, a 10 estudiantes auxiliares en la sede Bogotá y a más de 80 trabajos investigativos o de creación en instituciones académicas en el exterior.

Dentro de estos grupos de investigación se han desarrollado varias tesis, se ha participado y ganado varias convocatorias internas y externas. Adicionalmente se ha buscado la coordinación con otros grupos de investigación consolidados y redes académicas con los cuales se ha intercambiado actividades docentes e investigativas.

Seminarios y eventos de investigación

Dentro de los eventos que vale la pena destacar se encuentran:

- El Encuentro Nacional de Investigación y Desarrollo ENID 2012 sobre los temas de Universo y Energía.
- 26 Sesiones de seminarios realizados por el IEPRI donde se presentaron proyectos y participaron de las discusiones 8 investigadores.
- El Seminario Internacional “Comunicación Contemporánea, TIC’s e Identidades Culturales” y los seminarios nacionales “Opciones Actuales del Sistema de Seguridad



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

SEDE BOGOTÁ

Social en Salud” y “Futuro de las Empresas Promotoras de Salud (EPS)”. Se participó en “3 Pentágono con el tema: Internet: Viagens No Spaco e No Tempo”, organizado por el Centro Internacional de Semiótica & Comunicación en la ciudad Paraiba, Brasil, desarrollados por el IECO.

- La tercera Semana de la Investigación, donde se presentaron los trabajos de investigación por parte de sus profesores y estudiantes. Adicionalmente se realizó el X ciclo de conferencias del departamento de geografía. “EL CAMBIO GLOBAL: su expresión e impactos en Colombia”, y el Simposio Internacional de Planificación Turística y Desarrollo Sostenible, desarrollado por el IDEA.
- XXIII Encuentro de Investigación ACFO, desarrollado por la facultad de odontología.
- 4 sesiones del Seminario Institucional del IGUN y se participó activamente en el VIII Encuentro Nacional de Neurociencias y IX Seminario Internacional de Neurociencias, coordinados por el IGUN.
- Primer Congreso Internacional en Investigación e Innovación en Ciencia y Tecnología de Alimentos IICTA, donde el ICTA evaluó 10 trabajos para exponer.

Productos de divulgación

A nivel de productos textuales y gráficos de las investigaciones se destacan los artículos, las revistas indexadas, libros y patentes que se indican a continuación:

- La facultad de Derecho cuenta con 2 Revistas indexadas que se publican virtualmente, 8 publicaciones, 18 obras en proceso editorial y 5 estrategias de divulgación durante el año 2012.
- La facultad de Enfermería cuenta con 1 revista de clasificación por Colciencias A2. Se lanzó el libro “El cuidado de enfermería y las metas del milenio”. Se evaluaron 3 libros por pares académicos y quedaron para el presente año la evaluación de 2 libros más.
- La facultad de Ciencias Humanas participó en el 2012 con más de 33 libros y 20 revistas, cinco de las cuales se encuentran en la plataforma Scielo.
- Se publicaron 5 artículos en revistas internacionales indexadas, y también se divulgaron a través de Unimedios los resultados de las investigaciones que adelanta el IBUN mediante 3 notas de prensa.
- Se adelantó la edición del libro conmemorativo FCE 60 años, “Academia para el desarrollo con equidad”.
- La revista INNOVAR Journal mantuvo su categoría A1 en la última convocatoria de reindexación de Colciencias y la revista Cuadernos de Economía aumentó el factor de impacto SJR de Scopus.
- El IGUN participó en la elaboración de 10 publicaciones.
- El ICTA participó en la elaboración de 40 publicaciones y está en curso la publicación de 20 más.
- Se apoyaron 6 revistas para la publicación de números en inglés.
- Se han presentado 55 libros; de los cuales se han publicado 12, están en edición 6, aceptados y en ajustes por parte de los autores 9, en evaluación 3 y los restantes (25) fueron rechazados después de un proceso riguroso por pares.



- A nivel de patentes, se han redactado 5 solicitudes de patente; están tramitándose en el Comité de Propiedad Intelectual otras 6 patentes y se encuentran en proceso de gestión otras 4.
- Se están haciendo capacitaciones, participando en foros y eventos académicos para capacitar a las personas responsables de los artículos y publicaciones para mantener y mejorar la calificación de las revistas de la Universidad.
- Las publicaciones de la Sede Bogotá se está difundiendo en el portal de la DIB.

Proyectos y líneas de investigación

Cabe destacar los siguientes proyectos y líneas:

- La facultad de enfermería inició en el 2012 con el proyecto de investigación “Búsqueda de Sintomáticos Respiratorios de Tuberculosis”. Por medio de la UNIDAD DE GESTION DE INVESTIGACION (UGI) se gestionó recursos para 3 proyectos de investigación.
- El IECO ejecutó el proyecto Vigías Ambientales en convenio con la Alcaldía de Teusaquillo; del cual se generó una actividad pública de sensibilización del día del medio ambiente, un reportaje del Periódico El Tiempo, la realización de un video final y de un mural del proyecto.
- El IECO creó la línea de Investigación en “Comunicación de la Ciencia y la Tecnología”. Adicionalmente están consolidando la línea de investigación “Fiesta, Carnaval, Sociedad y Arte”.
- El IGUN ejecutó 15 proyectos de investigación.
- El IDEA ejecutó 9 proyectos de investigación en el área ambiental que tienen afectación nacional.
- El ICTA participo en la presentación de 5 proyectos de Investigación, de los cuales fueron aprobados 2.

Participación en redes de investigación

- El IECO proyectándose en la creación de redes en temas de Comunicación y Cultura tiene contactos con la Asociación Internacional e Interdisciplinar de La Decisión - A2ID, la Fundación Gabriel García Márquez para el Nuevo Periodismo Iberoamericano FNPI y la Universidad de San Gil.
- Actualmente el IBUN participa en 17 redes de conocimiento, tanto nacionales como internacionales.

Participación en convocatorias y propuestas

- Se realizaron 2 convocatorias de Semilleros de Creación e Investigación, una charla para la divulgación de la Convocatoria de Jóvenes Investigadores



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

SEDE BOGOTÁ

- El IECO acompañó la formulación de una propuesta para presentar al Instituto Caro y Cuervo; participó en la Convocatoria Ecos Nord 2012 - Programa de Cooperación Universitaria y Científica Francia-América Latina de Colciencias y en el evento “IV Biental Deformes 2012: De La Presencia A La Ausencia / From The Presence To The Absence”. También se presentó una propuesta al Instituto Caro y Cuervo, para la investigación, desarrollo, edición y carga del contenido original, presentado en español, inglés, francés y portugués, de las categorías relacionadas en el menú lateral de la página de inicio del portal web ELE Colombia y al Fondo de Atención y Prevención de Emergencias - FOPAE, la propuesta técnica para la “formulación de la estrategia de formación y comunicación en gestión del riesgo para Bogotá con enfoque de transformación cultural”. Se presentaron dos propuestas al Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – MINTIC “Proyecto Estudio Para Definir El Modelo Eficiente De Producción De Estampillas En Colombia” y el “Proyecto Actualización Normativa De La Radiodifusión Sonora Analógica En Colombia”. De las cuales, se seleccionó y se suscribió una.
- El IBUN participó en al menos 5 convocatorias de Colciencias, y en las convocatorias abiertas relacionadas con vigilancia tecnológica y de inteligencia competitiva, una por Bancoldex y otra por el DNP sobre la Empresa Colombiana de Bioprospección.
- Apoyo de convocatorias conjuntas con Amazonas y la Facultad de Medicina.
- EL IGUN participó con 35 ponencias en eventos científicos nacionales e internacionales, con los docentes, investigadores y estudiantes adscritos.
- Se actualizaron los datos de los grupos de investigación en diversas plataformas, como la ScienTI de Colciencias, para mejorar la calificación y participar en convocatorias.
- El ICTA participó en 29 eventos, en los cuales se incluyen ponencias, posters y apoyo logístico.

Espacios y equipos para la investigación

- La facultad de Derecho apoyó a 7 observatorios, donde se vinculó a profesores (8), egresados (9), estudiantes de pregrado (22) y posgrado (6). Y para el año 2013, se abrió la convocatoria para la selección de 6 nuevos observatorios.
- Desde el La facultad de Derecho se ha hecho parte de la creación y establecimiento del Centro de Pensamiento y Seguimiento al proceso de Paz “La Universidad piensa la Paz Nacional”.
- El IECO gestionó la adecuación del espacio físico permanentemente de un laboratorio de medios audiovisuales, que se planteaba generar con fondos de convocatorias pero no se lograron ganar, pero aun así se consiguieron los recursos para su desarrollo.
- Los investigadores del IBUN participaron en la construcción de las Agendas de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones – TIC y de Biotecnología. Adicionalmente con la expedición del Conpes No. 3697 de junio de 2011 se perfila la creación de la empresa nacional de bioprospección.
- Se realizó un estudio de e las capacidades actuales de los laboratorios de investigación de la sede. Información base para proyectar los requerimientos de los espacios de laboratorios del proyecto del “Centro especializado de innovación e investigación para la Región Capital”.



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

SEDE BOGOTÁ

- La facultad de Ciencias humanas adquirió más de 100 equipos para las salas de informática. Se destaca también la adecuación de la sala lectura Jaime Jaramillo en el Departamento de Historia.
- La facultad de Medicina apoyó la adecuación de 3 laboratorios de investigación.
- La facultad de ingeniería hizo una convocatoria en la que se aprobaron 12 propuestas de adquisición de equipos.
- Reposición de 5 equipos para las Facultades de Ciencias, Medicina Veterinaria y de Zootecnia, Odontología y la Dirección de Laboratorios de Sede.
- Se atendieron 165 equipos de laboratorio de las diferentes facultades para reparación y actualización, 462 mantenimientos preventivos.
- Se están validando los ensayos de materiales a acreditar.
- Se ha adquirido la licencia de actualización del software de varios equipos.
- Se han adecuado varios espacios dentro de la universidad para disponer de espacios para laboratorios y ensayos, tal como la Cámara de Gesell, Micología y Toxicología de la facultad de Medicina.
- Se realizó la capacitación del personal de los laboratorios en procesos de calidad, gestión de equipos y elaboración de los planes de mantenimiento y calibración.

Oportunidades de desarrollo

A nivel de la red de investigación dentro de la sede se han buscado herramientas y elementos que mejoren las condiciones de apoyo a la investigación, entre estas se destacan:

- El IECO ha venido realizando la “Regencia Académica” para el apoyo del Carnaval Universitario. Adicionalmente se presentó a la Dirección de Investigación de Bogotá (DIB) la propuesta “Creación y Comunicación Audiovisual” en conjunto con la Corporación Sueños Films Colombia. También promovió y apoyó la construcción de la propuesta “Perspectiva Comunicacional de los Usos y Prácticas de Apropiación de las TIC Digitales) presentada a la Convocatoria Ecos Nord 2012.
- Se realizó el planteamiento del plan de negocios de 4 planes de negocios.
- Se gestionó la consecución de recursos de entes nacionales e internacionales para el apoyo a la investigación mediante la compra de equipos, movilidad de expositores, realización de conferencias, adquisición de material bibliográfico.
- Se simplificó la cantidad de los procedimientos administrativos de investigación, ajustando formularios, integración de bases de datos.
- A través de la Unidad de Gestión de la Propiedad Intelectual -UGPI se busca identificar y potenciar proyectos de investigación para generar ingresos.

Pendientes por ejecutar para la vigencia 2013

Varios de los elementos desarrollados en el 2012 fueron parte de proyectos más grandes o terminaron dejando planteados proyectos a realizar 2013. Dentro de estos elementos se plantean por temas los siguientes:



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA
SEDE BOGOTÁ

Redes de investigación

Desde el IECO:

- Fortalecimiento del Observatorio Nacional de Medios en cooperación con la Universidad de San Andrés (Argentina).
- Convenio de cooperación académica con la Universidad de San Gil (Santander), que permita fomentar el intercambio de experiencias

Documentos a desarrollar

Desde el IECO:

- Edición del Video del Carnaval Universitario 2011 y 2012, realizado por el Programa Quinde Audiovisuales.

Publicaciones

Desde el IECO:

- Publicación del Libro. Cuadernos del Centro de Estudios en Diseño y Comunicación. No 45, de la Universidad de Palermo. Facultad de Diseño y Comunicación.

Creación

Desde el IECO:

- Diseño de la Unidad de Posgrados Interdisciplinarios e Interfacultades (UPII) que se presentará ante las diferentes instancias académicas y administrativas de la Universidad.
- Convenio marco de cooperación con la Asociación Internacional e Interdisciplinar de la Decisión - A2ID, con el objetivo de adelantar acciones conjuntas las áreas de la comunicación, la decisión y la cultura.
- Cátedra Jorge Eliécer Gaitán y Primera Cátedra Europea 2013 “Comunicación, Cultura y Poder en la Era Digital”.



3. UNIVERSIDAD PARA LOS ESTUDIANTES

Los programas implementados para mejorar la calidad de vida estudiantil durante su permanencia en la Universidad, presentaron los siguientes resultados durante el año 2012:

Apoyos socioeconómicos

Se otorgaron apoyos socioeconómicos, aplicados en todas las áreas:

APOYOS	ESTUDIANTES
Suplemento alimentario	1.617
Subsidio de transporte	1.418
Cupos de Alojamiento	240

Préstamo Estudiantil: Se beneficiaron 919 estudiantes con 8 giros mensuales de $\frac{1}{2}$ SMLV y Condonaciones por valor de \$3.914.210.360.

Préstamos de ICETEX: Aprobación de 91 nuevos préstamos para pregrado y 131 nuevos de posgrado. Renovación de 362 de pregrado y de 265 de posgrado. Legalización de 81 créditos de sostenimiento y de 11 para Matrícula.

Recreación y deporte y formación cultural

Programas estudiantiles:

La **Dirección de Bienestar Sede Bogotá** apoyó financieramente la realización de 346 proyectos de iniciativa estudiantil, de los cuales tres obtuvieron primeros lugares dentro del evento participante.

Financiación de proyectos estudiantiles en la **Facultades:**

Facultades	proyectos	Observaciones
Ciencias Humanas	280	Incluye proyectos Interfacultades, carnaval, semana universitaria; sobre formación en habilidades emprendedoras, formulación y ejecución de proyectos, liderazgo estudiantil, actividades físicas, cuidado del medio ambiente. Se financiaron con recursos de Facultad y Sede.
Enfermería	8	
Artes	34	
Ingeniería	13	Proyectos sobre contribución académica, desarrollo humano y o Culturales.
Medicina	37	Proyectos de Investigación en pregrado y posgrado



Ciencias	11	Programa fomento de liderazgo
	383	

En la Facultad de Ciencias Humanas se cuenta con el programa de Derechos Humanos, donde tienen espacio para la representación estudiantil. En la semana de inducción para nuevos estudiantes se organizaron ocho talleres sobre Derechos Humanos en el ámbito universitario. Así mismo, se realizó una publicación donde se socializa la labor de la Oficina Estudiantil de Promoción de los Derechos Humanos.

Recreación y deporte

Programa de intervención de espacios de congregación masiva del campus, denominado “Plan C”, el cual se realizó cada quince días, mostrando diferentes propuestas de expresiones artísticas o deportivas. Se realizaron ocho jornadas de “Bienestar Itinerante”. Carnaval Universitario: Se realizó la tercera versión con la participación de 42 comparsas, más de 1.600 participantes y el Festival de Talentos en la modalidad Canción.

Programas de actividad física: Se realizó el programa “Vitalízate” y los cursos libres con una cobertura de 9.366 participantes. Se mantuvieron 20 selecciones deportivas de estudiantes. Hubo organización y participación de campeonatos de fútbol masculino y femenino Interseces.

Actividades deportivas para la población en discapacidad: Se realizó un curso teórico práctico en deporte adaptado para baloncesto, tenis de mesa, atletismo, goalball y fútbol sala. Se realizaron dos Festivales recreo-deportivos, una exhibición de la selección fútbol Bogotá de personas invidentes, y un torneo de tenis de mesa adaptado en silla de ruedas, con un total de 128 participantes.

Formación cultural

Formación de grupos artísticos y culturales: Se formó en el nivel avanzado a 200 miembros de la comunidad universitaria como integrantes de los 11 Grupos Artísticos Institucionales, y se impartió formación cultural en 13 modalidades artísticas a 527 integrantes de la comunidad universitaria.

Fortalecimiento del sistema de becas y estímulos a estudiantes sobresalientes

Se otorgaron 623 becas para estudiantes de posgrado, quienes realizaron actividades de docencia en los programas de pregrado de la Universidad, bajo la coordinación y apoyo de un profesor de planta. Dentro de los beneficios que otorga la beca se encuentra la exención de los derechos académicos.



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

SEDE BOGOTÁ

Becas	Primer semestre 2012	segundo semestre 2012
Asistentes Docentes	228	242
Auxiliares Docentes	77	76

Se otorgaron 48 becas a los mejores estudiantes de pregrado de cada área curricular de la **Facultad de Ciencias**, quienes realizaron labores en las diferentes dependencias de la Facultad y recibieron un estímulo económico mensual por el trabajo realizado.

En la **Facultad de Ciencias Humanas** se realizaron 320 condonaciones de préstamo-becas; se aprobaron 1.000 fraccionamientos de matrícula con enfoque diferencial. Cada programa de posgrado ofrece una beca al mejor estudiante de la cohorte.

La **Dirección de Investigación** apoyó a estudiantes de doctorado en las siguientes actividades: financiaron a 48 personas para las pruebas Michigan que se realizaron el 23 de Mayo, igualmente se financiaron a 77 personas para las pruebas TOFEL que se realizaron el 16 de Mayo, se realizó curso de inglés en módulos básico, intermedio y avanzado, con una participación promedio de 15 personas por nivel.

Sistema de acompañamiento y seguimiento estudiantil

Estrategias de bienestar para estudiantes vulnerables

La Dirección de Bienestar Sede Bogotá

- Ha atendido 1.127 estudiantes en situación de riesgo académico a quienes se les ha incorporado en los talleres y ha efectuado seguimiento.
- Dentro del Programa detección de factores de riesgo efectuó la apertura de la historia clínica y estableció el perfil de riesgo a 4.850 estudiantes de primera matrícula, al 50% de los alumnos del Colegio y a 95% de los niños del Jardín Infantil, donde además se realizaron 133 valoraciones de crecimiento y desarrollo.
- Fortaleció los programas de promoción, prevención y mitigación del consumo de alcohol y otras sustancias psicoactivas dentro del campus, mediante talleres y la presentación de obras de teatro llegando a un total de 7.200 participantes.
- Se realizaron 15 campañas de prevención de consumo de sustancias psicoactivas en las 11 facultades, que llegaron a 3.199 estudiantes.
- Atención Psicosocial a 1.275 estudiantes, desde trabajo social, psicología y otras áreas asistenciales.

Facultades

Se atendieron las resoluciones de conflictos y aspectos disciplinarios en los Comités de Facultad – COFARCAD.



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

SEDE BOGOTÁ

En la **Facultad de Derecho** se adelantaron procesos de asesoría y acompañamiento académico a 184 estudiantes y el fortalecimiento de la Línea de Acción: Apoyo Integral, para orientar pedagógicamente a los estudiantes de pregrado y posgrado. Se definieron acuerdos sobre el proceso de coordinación y articulación entre las dependencias, estableciendo protocolos y procedimientos de acción.

En la **Facultad de Ciencias Económicas** han sido atendidas en modalidad de cita individual 160 personas, ya que debido a las necesidades en la Facultad el programa ha sido ampliado a toda la comunidad universitaria: estudiantes de pregrado y posgrado, egresados, personal administrativo, padres de familia.

En la **Facultad de Ciencias Humanas** se realizaron dos diagnósticos de estudiantes en riesgo por vulnerabilidad psicológica y socioeconómica; se ubicaron 174 estudiantes en proceso de transición ocupacional por ventas y hubo 526 reubicaciones socioeconómicas, se realizaron cuatro campañas de prevención de consumo abusivo de sustancias psicoactivas; se realizaron 20 jornadas de capacitación del grupo de voluntariado estudiantil para intervenciones comunitarias y alertas sobre consumo abusivo de psicoactivos.

En la **Facultad de Artes** se ha capacitado a los nuevos tutores sobre trámites y características de algunas solicitudes de cancelaciones; información sobre talleres y cursos que se trabajan con estudiantes de bajo perfil y baja autoestima.

En la **Facultad de Ingeniería** se mantuvo el programa COMFIE, donde la psicóloga, coordinadora de dicho programa remite a los estudiantes que solicitan su asesoría a programas de acompañamiento integral o salud estudiantil.

En la **Facultad de Ciencias** se efectuó el seguimiento a 51 casos estudiantiles con dificultades socioeconómicas. Se apoyó a 10 estudiantes en alto grado de vulnerabilidad socioeconómica, los cuales ingresaron como Promotores de Convivencia, recibiendo un SMMLV durante cuatro meses y en contraprestación realizaron actividades de 15 horas por semana. Se efectuaron talleres de habilidades académicas y sociales, estudios socioeconómicos, apoyo en crisis, herramientas para el buen desempeño académico.

Otros logros

La Dirección de Bienestar Sede Bogotá

Fomento al Emprendimiento: realizó una jornada de sensibilización para el fortalecimiento del espíritu emprendedor con 119 proyectos y 9 talleres. Se contrató al Centro Empretec – CAFAM, para la formación en habilidades emprendedoras y se inició contacto con las fundaciones Julio Mario Santo Domingo y Fundación Bavaria.

Evaluación y seguimiento al funcionamiento de los expendios de alimentos: Se realizaron 80 visitas de cumplimiento de la normatividad, 11 informes microbiológicos a alimentos de alto riesgo, 138 informes de seguimiento mensual del pago de arriendo y de servicios públicos, y seguimiento a 11 contratos para el suministro de 45.637 almuerzos.



Emisión de 977 tarjetas débito del “Banco Popular” para el mejoramiento del servicio del giro mensual, con gratuidad para manejo y transacciones

Gestión para el Transporte: Nuevo apoyo para 497 estudiantes beneficiarios mediante la implementación de un proyecto piloto para el uso del Sistema DAVIPLATA con una ejecución de \$96.653.120. Entrega gratuita de 1346 tarjetas del Sistema Integrado de Transporte SITP para miembros activos de la Sede.

Se gestionó la donación en especie (equipos, plásticos, monturas de gafas y otros) por valor de \$105.562.058 por parte de la DIAN, para el funcionamiento de las diferentes Áreas de Bienestar.

Salud Visual: se realizaron 861 atenciones para pregrado, 150 consultas en el Jardín Infantil y 287 en el colegio IPARM, para un total de 1298. Se realizaron talleres de Eficiencia Visual, donde se realizan ejercicios de ortóptica para 101 estudiantes con dificultades visuales.

Aspectos estratégicos pendientes por ejecutar vigencia 2013

En la **Facultad de Ciencias:**

- Articulación de con el Programa de Donaciones, para montaje del “Plan Padrino”.
- Búsqueda de espacios para Proyectos de Salón-Comedor y contacto con nutrición para la implementación del "Plan Mejora tu Lonchera".
- Procesos de adaptación del Programa CONFÍE (psicología).
- Incremento en el apoyo para estudiantes de pregrado.
- Reglamentación de los apoyos a personal administrativo.
- Mejoramiento a seguimiento de la corresponsabilidad.
- Aumento en el cupo de Promotores de Convivencia.

En la **Dirección de Bienestar Sede Bogotá**

- Fortalecer el Programa de Protección y Convivencia y el CPRAE para el control en las situaciones de convivencia del campus, durante el desarrollo de eventos masivos, manejo de emergencias, situaciones de orden público y conciliación con los grupos políticos.
- Ampliación de la cobertura del apoyo alimentario a los estudiantes, en las modalidades de desayuno, meriendas y cenas.
- Contratar una firma especializada en interventoría de contratación pública para la supervisión de contratos de cobro de cartera y contratos de arrendamiento de expendios de alimentos.
- Definir la creación de una unidad especializada en el cobro de cartera, que incluya a deudores del Préstamo Estudiantil, de Créditos ICETEX y de los expendios de alimentos.



- Reglamentar la planeación y la gestión al proceso de expender alimentos.

En la **Facultad de Derecho Ciencias Políticas y Sociales:**

- Se realizará, en el primer semestre de 2013, el piloto del Programa de Tutorías Estudiantiles, el cual fue creado y aprobado mediante el Acuerdo 001 de 2012.

Retos representativos

El área de salud tuvo que reorganizar la prestación del servicio durante 2012, en razón a la emergencia estructural en el edificio. Para ello, se estableció un plan de contingencia para un periodo de tres años, el cual consiste en la reubicación a un año de los servicios de promoción y prevención y administrativos en el bloque 3 del Hospital Universitario, y la construcción de un nuevo edificio en un plazo de tres años. A la fecha, se han invertido 950 millones de pesos para la adecuación del edificio en el Hospital, cuya obra se estima recibir en primer semestre 2013. De igual forma se realizaron los diseños y estudios técnicos del nuevo edificio, e inicia el proceso de solicitud de licencias ante Ministerio de Cultura y Curaduría.

4. COMUNICACIÓN CON LA SOCIEDAD

Eventos de extensión realizados durante el 2012

Se realizaron eventos de extensión en sus diferentes modalidades: servicios académicos, educación continua y permanente, proyectos de extensión solidaria, talleres y cursos por parte de las Facultades de Derecho, Enfermería, Odontología, Ciencias económicas, Ciencias, Artes y Medicina y por parte de los Institutos: IEPRI, Instituto de genética, IDEA, ICTA, IECO y la Dirección de Extensión. En total se realizaron más de 180 eventos en temas como: Ciencias exactas y naturales, economía verde, emprendimiento, innovación, gestión y transferencia de conocimiento, citogenética clínica y temas en salud mental, física y geriatría.

Desarrollos tecnológicos para actividades de extensión

La Facultad de Ciencias Humanas respecto al programa de Comunicación, Visibilidad y Acción, diseñó el órgano de información semanal Bitácora web, que puede consultarse desde la página de la Facultad, donde se registran los acontecimientos académicos más destacados de los miembros de la comunidad. El IEPRI desarrolló una base de datos sobre el conflicto armado en Colombia la cual es pública y abierta para ser consultada por cualquier persona, el Instituto de Estudios Urbanos – IEU, para fortalecer el sistema de



información, comunicación y visibilidad de los productos del Instituto, socializa los resultados de investigación y recopila y divulga información sobre temas urbanos mediante la nueva página web. Igualmente se cuenta con el aplicativo Registro de Invención, el cual que se encuentra articulado con el sistema Hermes, y permite que los investigadores (Docentes) de la Sede registren sus invenciones con el fin de que la Dirección de Extensión de la Sede Bogotá junto con la Dirección de investigación de la Sede, realicen todo el acompañamiento del registro de invención y la definición del potencial de transferencia tecnológica que tienen estos proyectos. Para el 2012, el seguimiento se realizó a través del Sistema de Información de la Gestión de Extensión SIGE, en Servicios Académicos, se ha contrastado la información de la base de proyectos de la DEB con la del SIGE. En la Facultad de Ciencias Económicas a través de la Unidad de Informática y comunicaciones UIFCE se realizan cursos de ofimática dirigidos a personas de escasos recursos con necesidad e interés de aprender.

Publicaciones producto de actividades de extensión

El Instituto de Estudios Ambientales se realizó la publicación de: “Las Terras Pretas del Igarape Takana – Un sistema de cultivo precolombino en Leticia (Amazonia colombiana)” y “Determining Vulnerability Importance in Environmental Impact Assessment. The case of Columbia. Environmental Impact Assessment review”, el compendio de una tesis meritoria y los libros: “Valoración económica ambiental: Conceptos, métodos y aplicaciones” y “Resiliencia de sistemas agrícolas ecológicos y convencionales frente a la variabilidad climática en Anolaima”. El IEPRI realiza sus actividades de extensión mediante la publicación de una columna en Semana Virtual y para el 2012 una serie de libros con sello 25 años del IEPRI y una edición especial de la Revista Análisis Político.

Alianzas y convenios Universidad-Empresa-Estado

El IBUN ha tenido un acercamiento directo con entidades del Estado encargadas de políticas relacionadas con el área de la biotecnología y ha sido interlocutor en discusiones con el Ministerio de Salud y Ministerio de Ambiente. Esta experiencia del IBUN en negociación con el sector productivo, educativo y estatal se socializó y documentó de manera interna y externa. El IEU firmó 14 contratos de consultoría para participar con la evaluación y seguimiento de la gestión de gobierno de los municipios urbanos. La Facultad de Ciencias realizó convenios con las Universidades del Atlántico y del Norte en investigación y docencia, además de lograr que la Gobernación de Boyacá done 13.400 m² de terreno para la ampliación del museo paleontológico de Villa de Leyva. El IEPRI ha formado un consorcio con las universidades de Antioquia y Andes para el acopio de información de bases de datos sobre problemas cruciales de la vida nacional, al igual con otras instituciones como Iheal y Flacso-Ecuador.



Dirección de extensión

Programas de integración regional

La DEB desarrolló los siguientes proyectos Alianza Universidad Empresa Estado: “Connect Bogotá Región” cuyo objetivo es generar espacios propicios para la ejecución de proyectos de investigación y desarrollo e innovación que se transfieran a la sociedad. Apoyó la ejecución del Convenio 646 suscrito entre el Ministerio de Educación y la Fundación Universidad Empresa Estado Eje Cafetero (FUEMPRESA). Se invitó a la participación de la Convocatoria EDI – 07 de Innpulsa Colombia, así mismo la participación en “Exposabana” y en el taller “Formulación de macroproyectos”. Para establecer mecanismos que fomenten la innovación, gestión y transferencia de conocimiento, se realizaron dos encuentros con el propósito de vincular a miembros de la comunidad universitaria (Investigadores y directivos de la Sede Bogotá) con representantes de sectores claves de la economía regional y nacional. Igualmente se apoyó la gestión para la participación de 4 grupos de investigación en la Rueda de Negocios de Innovación Tecnológica TECNNOVA.

En cuanto a la Unidad de Gestión de la Propiedad intelectual UGPI, se elaboraron dos propuestas desde la DEB para reglamentar la estructura de la propiedad intelectual de la Universidad Nacional de Colombia, estableciendo funciones y competencias, a partir del resultado del trabajo adelantado por los aportes de las sedes.

La DEB realizó el acompañamiento durante el 2012 a los 8 proyectos ganadores de la Convocatoria de apoyo a proyectos y actividades de extensión de la modalidad Innovación y Gestión Tecnológica – GTI, realizada por la DNE en el 2011.

Parque Científico y Tecnológico e Innovación (PCT)

Con el objetivo de Consolidar una relación estratégica entre la Universidad, centros de I+D y entidades educativas y/o productivas, se finalizó la formulación del plan maestro para la futura creación de un Parque Científico y Tecnológico en la Universidad Nacional sede Bogotá y se trabaja con la Facultad de Artes en el diseño de la estrategia de comunicación del proyecto Parque científico y Tecnológico. Igualmente se diseñó el sistema de gestión de una unidad técnica especializada de Propiedad Intelectual (PI) y valoración de activos intangibles, el cual se está implementado y fortaleciendo bajo la orientación de la Dirección de Investigación y la Dirección de Extensión de Sede.

Corredor Tecnológico Agroindustrial Sabana de Occidente

A partir de los resultados obtenidos en la estrategia Corredor Tecnológico Agroindustrial-Sabana de Occidente (CTA), donde participaron el Servicio Nacional de Aprendizaje-SENA, la Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria- CORPOICA y la Universidad Nacional de Colombia, las tres entidades expresaron su interés en continuar con la iniciativa y por ello se iniciaron las gestiones para la formulación de una propuesta y dar continuidad a la misma. El proyecto fue priorizado y aprobado por parte del OCAD para ser financiado por el Fondo de Ciencia Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías.



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

SEDE BOGOTÁ

Programa de educación continua y permanente (ECP)

Este programa tiene como finalidad apoyar y dinamizar la educación continua y permanente por lo cual se desarrollaron cuatro proyectos para su fortalecimiento como son: Ampliación de la cobertura, Calidad de la oferta, Divulgación, dinamización y promoción y Acompañamiento y soporte.

Programa comunicación de la extensión

Mediante el Programa de Comunicación de la Extensión en la Sede Bogotá, la DEB busca ampliar el alcance de la divulgación de las actividades propias de la Extensión, para esto se elaboró un protocolo para el manejo institucional y actualización de la información de la página Web de la DEB, también se realizó un análisis comparativo (benchmarking) de las estrategias de comunicación de la Extensión en algunas universidades destacadas, a nivel nacional e internacional.

Programa calidad de la extensión

Con el propósito de prestar mejores servicios y contribuir al óptimo desarrollo de la función misional de Extensión en la Sede Bogotá, durante el 2012 se destaca la gestión en los siguientes temas: Sistema de Gestión de Calidad, Mejores prácticas en la gestión de la extensión, Análisis de la normativa de extensión, organización y preparación de 11 comités de extensión y la Convocatoria Nacional de Extensión solidaria UN: Apuesta para construir un país.

5. DESARROLLO INSTITUCIONAL PARA FORTALECER LA PRESENCIA EN LA NACIÓN

Mejor gestión

Con la participación de las facultades, institutos y dependencias del nivel central, se avanzó en el cumplimiento de los objetivos del sistema de gestión de calidad. En el desarrollo de las auditorías internas, se capacitaron 22 auditores internos y se auditaron 103 equipos de la Sede (Facultades, Institutos y Nivel Central) en 44 auditorías en los 16 macroprocesos entre los meses de octubre y noviembre. En cuanto al Sistema de Quejas, Reclamos y Sugerencias recibió 624 comunicaciones de las cuales el 84% recibieron respuesta efectiva. Así mismo se continuó avanzando en la solución de los trámites asociados con la expedición de certificados, recibos de pago virtuales, banco de proveedores y el sistema de inventarios, identificados con trámites reportados como problemáticos por la comunidad universitaria. En las facultades, institutos y dependencias del nivel central se continuó con las actividades efectivas de implementación del sistema y de mejoramiento del servicio; y se realizó el reporte y seguimiento a la planeación operativa de los 33 equipos de gestión de la Sede para el primer y segundo semestre del año. En cuanto al avance del levantamiento de mapas de riesgo por proceso, se



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

SEDE BOGOTÁ

completaron 35 de los 45 procesos en la Sede que representa un 77.8% de avance para la Sede.

Las principales dificultades presentadas se pudieron evidenciar mediante la construcción y consolidación del Sistema de Mejor Gestión para la universidad se ha hecho evidente que la dinámica institucional tiene repercusiones sobre el sistema. De acuerdo a los diferentes informes e indicadores del sistema, se puede identificar que aunque son varios los factores que inciden sobre el sistema y que podrían generar cambios, no todos resultan ser negativos para el mismo, por ejemplo cambios relacionados con la normatividad, los procesos y la documentación pueden tener un impacto positivo en el sistema, ya que estos buscan el mejoramiento de los procesos y la documentación del mismo, sin embargo cuando se habla de cambios en la estructura organizacional, relacionado con la dinámica de los cargos directivos y de personal de ODS se hace necesario realizar un seguimiento permanente para identificar dichos cambios del personal, planeando acciones que permitan atenuar el impacto en el sistema y al mismo tiempo promover el mejoramiento continuo del mismo.

Con base en la evolución del sistema y los indicadores del sistema la Sede Bogotá considera como principales recomendaciones para la mejora del Sistema, tres temas principales: a) Fortalecimiento continuo del control documental donde se garantice la agilidad del procedimiento de control de documentos, con una orientación hacia el análisis de las necesidades del macroproceso/proceso; b) Tener en cuenta el informe ejecutivo "Diagnostico UN SIMEGE 2012" donde se exponen los avances y sugerencias para superar los problemas que a juicio del equipo técnico de UN SIMEGE de la Sede Bogotá, deben ser tenidos en cuenta para hacer la evaluación de la sostenibilidad, así como para generar la orientación y operación del Sistema de Gestión de Calidad de la Universidad; y c) Es importante que la Sede Bogotá y la Universidad evolucione hacia un Sistema Integrado de Gestión que dé cumplimiento a toda la normatividad externa que le aplica como Entidad Pública y continúe garantizando una adecuada gestión que le permita lograr su misión y visión con altos estándares de calidad, así como cumplir con la normatividad que requiere que se mantenga la integridad del Sistema de Gestión de la Calidad cuando se planifiquen e implementen cambios en éste y en la Entidad y cumplir con los requisitos de sus usuarios, de mejorar continuamente la eficacia, eficiencia y efectividad del Sistema de Gestión de la Calidad, y dentro del marco de su función, de contribuir al logro de los fines esenciales del Estado, definidos constitucionalmente.

Gestión documental

La Sede Bogotá logró elaborar y aprobar el 100% de las Tablas de Valoración Documental (TVD) asociadas a la información documental que pertenece a la Sede Bogotá y que representan un instrumento que permite poner en valor patrimonial la información histórica de la Universidad Nacional de Colombia y que constituye la memoria documental de la Universidad. Este mejoramiento representa el 86% del total de la información de la Universidad Nacional en su conjunto. Así mismo, se logró la aplicación de TVD a 1.185m de archivo, (127.7% de la meta), que significa la depuración (por selección y eliminación) del archivo acumulado ya organizados como la ordenación de los



documentos que revistan valores para la institución. Para lograr una descongestión de archivos físicos de oficinas de la Sede, se realizaron transferencias documentales a 1.252m (406% de la meta de inversión) correspondientes a oficinas tanto de Nivel Nacional como de Nivel sede Bogotá y Facultades; y la eliminación de 3.412m de archivo sin valor (208% de la meta). En cuanto, a las actividades para realizar la entrega y recepción, se ha realizado un fuerte enfoque en la austeridad y racionalización del gasto de correspondencia en 2012, el cual se evidencia en la focalización y especialización de los servicios de correspondencia ofrecidos, el seguimiento detallado a los consumos por unidades de servicio (fondos especiales), y economía de escala a través de la centralización de los contratos de currier en la sede Bogotá, donde el 98.9% de las comunicaciones oficiales de la sede Bogotá fueron tramitadas a través de la Sección de Correspondencia de la Sede Bogotá

Proceso de construcción del Plan Global De Desarrollo 2013-2015

Dentro del proceso de construcción del Plan Global de Desarrollo 2013-2015, la Sede Bogotá realizó los procesos de preparación, convocatoria y reuniones preparatorias con la comunidad de la Sede para llevar a cabo los Claustros y Colegiaturas y las Mesas de Personal Administrativo, como insumo fundamental del Plan Global de Desarrollo y de los planes de acción, tanto de Sede como de Facultades e Institutos. En todas las facultades e institutos se llevó a cabo el proceso inicial de Claustros de Unidades Básicas y de Facultades, según las fechas establecidas.

El proceso de convocatoria se realizó en el período de septiembre a octubre de 2012 mediante invitaciones por correo electrónico, campaña de sensibilización (afiches, libretas, esferos, correos electrónicos de expectativa), documentos insumo para la discusión en la página de la Oficina de Planeación de la Sede adicionales a los dispuestos en la página del Plan Global de Desarrollo y reuniones de sensibilización en las facultades. El cronograma general se ajustó a lo establecido por la Oficina Nacional de Planeación, y como apoyo se generaron documentos de apoyo al proceso disponibles en la página web de la Oficina de Planeación para toda la comunidad universitaria.

La asistencia a los Claustros de la Sede Bogotá fue de 746 docentes (38% del total) y de 473 estudiantes (2% del total) realizados del 17 al 19 de septiembre de 2012. La colegiatura de la Sede no se llevó a cabo (asistieron el 31% de los esperados según la reglamentación) y expidieron un comunicado conjunto manifestando su rechazo al proceso de construcción del Plan Global de Desarrollo. La asistencia a las mesas de discusión de personal administrativo de la Sede fue de 414 funcionarios (86% de la asistencia programada). Los resultados de todo el proceso y sus memorias se encuentran publicados en la página de la Oficina de Planeación.

El principal obstáculo para el normal desarrollo de los Claustros y Colegiaturas fue el calendario establecido para el proceso, ya que coincidió con el período semana universitaria. Así mismo, no se desarrolló la Colegiatura de Sede y los asistentes generaron un comunicado en contra del proceso de formulación del Plan Global de Desarrollo.



El principal reto para el próximo proceso de construcción del Plan es el de generar espacios de diálogo para establecer mecanismos de participación innovadores que cuenten con legitimidad para la comunidad académica y estudiantil.

Fortalecimiento de la infraestructura física

A partir de mayo de 2012, se efectuaron sesiones de trabajo con todas las facultades y se priorizaron los principales proyectos de intervención, con base en las necesidades de cada una. Como las necesidades son mayores a los recursos disponibles, y como la Dirección de Infraestructura no recibió proyectos terminados y listos para iniciar su ejecución, por parte de la anterior administración, se procedió a iniciar los procesos de diseño, presupuesto y contratación de los proyectos priorizados. Otros proyectos, que no alcanzaron a ser financiados por el proyecto de inversión, quedaron diseñados en su totalidad para ser contratados con cargo al próximo proyecto de inversión (por ejemplo, Laboratorio de Biología Computacional en Ciencias, Red de Oxígeno en Medicina Veterinaria, Cafetería y Biblioteca de Derecho).

El grupo de diseño, elaboró en total, entre mayo y diciembre de 2012, los diseños de 84 proyectos, los cuales están presupuestados en \$5.895.482.511: a) Por el proyecto de Inversión, 19 proyectos por valor de \$4.373 millones; b) Por el Fondo de Construcciones: 2 proyectos (Facultad de Ingeniería y Odontología) y c) Por facultades, institutos, Fondo de Gestión y Nivel Nacional: 63 proyectos diseñados y remitidos a sus fuentes de financiación para el desarrollo del proceso contractual. La gran mayoría de ellos fueron contratados en el 2012, otros se contratarán al iniciar el 2013 (Baños, tanque de agua, oficinas del doctorado en Ciencias Económicas, Laboratorios y mejoramiento de la Cafetería en Ingeniería).

Durante este mismo período se gestionaron los trámites de licenciamiento de 10 proyectos, en el Ministerio de Cultura y en las Curadurías. Con el fin de tener los insumos mínimos para comenzar con la ejecución de los estudios de reforzamiento de los edificios que lo requieren, se llevó a cabo la contratación de los estudios de control de asentamiento de los edificios 214 Antonio Nariño, 210 Odontología, 101 Torre de Enfermería, 471 Medicina, 500 Facultad de Agronomía, 861 Edificio Uriel Gutiérrez, que se encuentren en mayor estado de deterioro, y para monitorear el estado de los edificios que se consideran más críticos, por sus dimensiones (Medicina) y por su estado actual (Torre de Enfermería). Así mismo, se realizaron los estudios preliminares históricos constructivos y de diagnóstico del estado actual de los edificios 201 Facultad de Derecho con un área aproximada de 3.587m² y 301 Edificio de Bellas Artes con un área aproximada de 2.719m².

Para optimizar recursos se realizaron algunas actividades para definir consumos y establecer medidas de ahorro y uso eficiente de agua; se realizó un análisis del aprovechamiento de las aguas lluvias exteriores, para actividades de consumo no humano en el campus universitario; se realizó la conversión de aprox. 2% de las instalaciones eléctricas de la Sede para dar cumplimiento por parte de la Universidad de



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

SEDE BOGOTÁ

la normatividad vigente al respecto; y se establecieron los requisitos para la aplicación de la norma ISO 14001:2004. En relación con criterios arquitectónicos, se establecieron los criterios de priorización de intervención de espacios públicos y realizar acciones de recuperación y tratamiento del espacio público del campus en aproximadamente 3.153 m², dirigidas a potenciar el planteamiento inicial de Rother y a implementar nuevos sistemas de senderos, plazas, ciclo rutas, áreas de parqueo, en concordancia con un proyecto paisajístico, recuperando la vegetación nativa y humedales, durante los años 2011 y 2012.

En cuanto a la interventoría de las obras de adecuación y mantenimiento realizadas, entre los meses de mayo y diciembre de 2012, se les efectuó la interventoría a 135 obras de pequeña y mediana escala, de las cuales: 42 están en ejecución, 6 liquidadas, 25 terminadas, 32 en proceso de contratación y 30 remitidas a Facultades para su contratación. Interventorías financiadas por el proyecto de inversión 26, y 109 entre las Facultades, Institutos, Nivel Central.

Finalmente, se resalta el inicio de los proyectos arquitectónicos del nuevo Edificio de Aulas de la Facultad de Ciencias y el Centro de Historia Natural en Villa de Leyva (Boyacá). El primero ayudará a solucionar la problemática en cuanto a estructura física y espacio que se presenta actualmente en los diferentes edificios en donde se desarrollan los programas de la Facultad de Ciencias. El segundo proyecto se vislumbra como un centro de investigación y divulgación de la ciencia única en el país, a través del cual la universidad logrará proyectar su labor académica, científica y cultural en las diferentes regiones de Colombia mediante actividades en docencia, investigación y extensión.

Dentro de las principales dificultades presentadas en la vigencia está el incumplimiento de algunas metas durante el 2012, debido principalmente al recorte de recursos efectuado a mediados del año. Así mismo, no se cumplió en su totalidad la ejecución de la meta de espacio público debido a que los costos de ejecución sobrepasaban lo presupuestado, por lo cual se dio prioridad a ciertos componentes en manejo de obras exteriores prioritarias contemplando incluir lo que se dejó de ejecutar como prioridad para la próxima vigencia. La entrada en vigencia de la norma sismo resistente NSR-10 ha obligado a realizar la actualización de los estudios con que se contaban, estos estudios tienen un costo adicional y la falta de presupuesto para acometer su elaboración, se planteó la necesidad de posponer la ejecución de los mismos.

Por otra parte, la estructura de la mantenimiento de la infraestructura ha funcionado mediante el sistema de solicitudes, lo cual, frente al alto deterioro de la infraestructura de la Sede, hace que el número de solicitudes desborde la capacidad del equipo a cargo, sin embargo, la automatización de los procesos y la administración de los recursos, ha hecho que se hayan podido atender la mayoría de las solicitudes.



Bienestar para el personal docente y administrativo

Se establecieron alianzas estratégicas (con dependencias internas y organizaciones externas) para el desarrollo de actividades que contribuyen al mejoramiento y calidad de vida de los docentes y funcionarios, para lo cual se realizaron contactos para ofertar actividades y cursos para este grupo poblacional.

Dentro de las principales actividades realizadas se destacan 24 actividades de integración: Festival del Viento (160 participantes), Día del Funcionario Administrativo con la entrega de medallas (30 por años de servicio, 4 Manuel Ancizar, 11 de Sede) y 17 menciones de honor, Día del Conductor (50 funcionarios participaron de una actividad de capacitación en CAFAM Melgar), Día del Vigilante (80 funcionarios participaron de una capacitación sobre Manejo del conflicto y trabajo en equipo, La Vega), Fiesta de Navidad para hijos de funcionarios (15/12/2012 en el Parque Salitre Mágico para 2.200 personas), Bono de Navidad para 1250 hijos de Funcionarios entre los 0 y 12 años, consiste en un bono de \$43.000 redimible en ropa o juguetería para los niños como regalo de navidad, y tres salidas con la participación de 133 personas (funcionarios y grupo familiar) dentro del programa *Pasaporte Cultural*, desarrollado con el Sistema de Patrimonio y Museos, que ofrece una ruta desde el campus hasta el Claustro de San Agustín, y un programa cultural variado a través de proyectos museográficos.

En el marco del programa de Desarrollo humano se realizaron el Curso de Ensamble y Mantenimiento de Computadores I y II (50 participantes), Taller de Cometas Estáticas (20), Talleres de Dibujo (34), dos Talleres de Jardines Verticales (66), Taller de Elaboración de Cerveza Artesanal (13 profesores), Curso de Pintura al Óleo (23), Vacaciones Recreativas (se amplió de 80 a 120 cupos en diciembre). En el área de deportes y cultura se desarrollaron actividades como los Encuentros Universidad Saludable, donde se hizo el préstamo de las salas de cardio, multifuerza, y tenis de campo y talleres de yoga y tenis de mesa, con participación de 280 funcionarios. Así mismo se incentivaron los ensayos del Grupo de Coros (20 funcionarios), prácticas del Natación (78) en la piscina del Club Militar, conformación de grupos de Danzas Folclóricas (12), tango (8), Teatro (8), y Ensamble Vocal instrumental (7).

En cuanto a becas y auxilios de estudio, se adjudicaron 22 apoyos para útiles escolares de primaria, 33 Becas de secundaria y 13 becas universitarias para hijos de trabajadores, y 2 Becas universitarias para trabajadores.

6. INTERNACIONALIZACIÓN

La universidad en su proyección internacional para la generación, apropiación y transferencia de conocimiento tiene vigentes más de 75 convenios con universidades extranjeras para fomentar actividades de formación e investigación de docentes y estudiantes. Las facultades con mayor número de convenios fueron Ciencias Humanas (32), Medicina (18) y Ciencias Económicas (16). Adicionalmente, se realizaron 3



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

SEDE BOGOTÁ

convenios de doble titulación en la facultad de Ciencias humanas y se están gestionando 3 más por parte de la Facultad de Ingeniería. De otra parte, 22 convenios están en proceso de gestión, perfeccionamiento y trámite, 13 de ellos liderados por la Facultad de Artes y 3 de la Facultad de Odontología en proceso de perfeccionamiento y 4 de Medicina para trámite en la ORI.

Se resalta el trámite de convenios marco y específico con Fulbright gestionado por la Dirección de Investigación, mediante el cual esta organización subsidia la visita de docentes estadounidenses para dictar cátedras o cursos en la UN.

Dicha Dirección de Investigación participó en eventos de internacionalización que promueven la cooperación internacional como son: Lanzamiento convocatoria Chevening - British Embassy, LACHEC: 4a Conferencia Latinoamericana y del Caribe sobre la Internacionalización de la Educación Superior, Workshop organizado por Colciencias entre la comunidad CTI y el Institute of Education University of London y Feria Europosgrados, entre otros. De igual manera, se organizó la Escuela Internacional 2012 con el siguientes cursos: Redes Inteligentes y Movilidad Eléctrica - SGeM, Astrofísica Solar: Tendencias modernas y técnicas, Voz y piano: Técnica e Interpretación y Arte y creación trasmedia. En total tomaron el curso 153 personas y se invitaron 40 docentes, 15 de ellos internacionales.

Se apoyaron otros eventos de internacionalización como la Feria PROYÉCTATE UN y la transmisión por videoconferencia del Symposium "Science and Development, Swiss-Colombian bilateral relations about scientific exchange", entre otros. También, las visitas de misiones extranjeras que promueven la cooperación con la Universidad Nacional: Cornell University: Tim Devoogd, Purdue University: Jeff Stuart, ICA2: Reinaldo Plaz, Universidad Argentina de la Empresa: Federico Prada, Ministry for Roferign Affairs of Finland: Hannele Tikanvaara, DFG: Damian Dudek, visita Ministra de Educación de Alemania, entre otras.

La Facultad de Artes organizó una actividad de formación artística con el Gobierno de Indonesia, la ORI y la Agencia Presidencial para la Cooperación. También, se adelantaron charlas informativas con universidades extranjeras que cuentan con convenios con la facultad, tales como la Escuela de Colonia de Alemania.

También se realizó la VI Cátedra Internacional de Ingeniería que contó con 8 Cursos, tuvo 15 docentes invitados extranjeros, 16 nacionales y 420 asistentes.

Por su parte, el Instituto de Estudios en Comunicación y Cultura – IECO inició y fortaleció una relación interinstitucional con el Instituto Italiano de cultura (Embajada de Italia) llevando a cabo cuatro eventos en la Universidad con conferencistas italianos.

Durante 2012 los investigadores del IBUN participaron en diferentes eventos internacionales: Reunión anual de la Red de Software Libre para Ciencias de la Vida y la Salud, FreeBit (Chile); Congreso Internacional de Bioinformática y Biología de Sistemas (costa Rica); Microsoft Research Latin American Faculty Summit 2012 (México); EMBnet AGM 2012 (Suecia); XXV Congreso de la Asociación Latinoamericana de la Papa (ALAP) (Brasil); 2nd European Conference on Antimicrobial Resistance & Infection Prevention



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

SEDE BOGOTÁ

(ARIP) (Lituania); 12th Congreso Internacional de Cítricos (ICC) (España); International Conference on Clinical Microbiology & Microbial Genomics (USA).

La universidad participa en por lo menos 26 redes académicas para el intercambio de conocimiento y transferencia de tecnología con entidades nacionales e internacionales. El Instituto de Biotecnología integra 17 de ellas. El IECO proyectándose en la creación de redes en temas de Comunicación y Cultura contactó con la Asociación Internacional e Interdisciplinar de La Decisión - A2ID y participó en la Convocatoria Ecos Nord 2012 - Programa de Cooperación Universitaria y Científica Francia-América Latina de Colciencias y en el evento "IV Bial Deformes 2012: De La Presencia A La Ausencia / From The Presence To The Absence".

En materia de movilidad e intercambio nacional e internacional de estudiantes y docentes se reportó la participación de por lo menos 564 estudiantes, 259 docentes y 2 administrativos. Ciencias Humanas mostró importantes resultados con la promoción de 116 ponencias internacionales de estudiantes, 18 intercambios internacionales de estudiantes y la participación de 80 profesores que fueron al exterior a socializar los resultados de su actividad investigadora en eventos de prestigio internacional. La Facultad de Ciencias apoyó a 78 docentes para movilidad externa (más 34 movilizaciones nacionales), 177 estudiantes y 2 trabajadores del personal administrativo. Igualmente, desde la Dirección de Bienestar se apoyaron a 29 docentes y a 139 estudiantes para representar a la Universidad en eventos nacionales e internacionales. Finalmente, 64 estudiantes de pregrado de ingeniería pertenecientes al Programa Mejores Promedios y 3 estudiantes de programas de maestría experimentaron el intercambio académico y la Facultad de Agronomía participó en 6 eventos internacionales.

Dada la importancia una segunda lengua para la consolidación de la internacionalización 29 docentes de la facultad de ingeniería perfeccionaron su idioma inglés en un curso intensivo en la Universidad de Illinois y mediante el Programa Mejores Promedios 2012 - 2013, se brindó a los estudiantes cursos de inglés (intermedio y avanzado - 21 estudiantes), francés (básico - 65 estudiantes), Alemán (básico - 47 estudiantes), Italiano (básico - 5 estudiantes) y Portugués (básico - 7 estudiantes). En Enfermería, aumentó el número de docentes con un nivel de inglés certificado: siete profesores están en formación del inglés y tres han superado pruebas de satisfacción de portugués

Finalmente, se ha avanzado el diseño de protocolos que consoliden la gestión en materia de internacionalización, movilidad y cooperación. En la Facultad de Ciencias Humanas, se levantó la ruta para elaborar convenios, realizar pasantías y participar en las convocatorias académicas de manera adecuada y oportuna y en la de Ciencias se actualizó el instructivo del trámite de solicitud de movilidad.

Es de destacar la estrategia *Internacionalización en Casa*, implementada por la Facultad de Ciencias Económicas que comprende la realización de diferentes actividades que buscan incentivar a los estudiantes y docentes para desarrollar una experiencia de internacionalización. Entre las actividades cuenta con la Feria de la Internacionalización, cursos de idiomas, clubes de conversación, Grupo de Excelencia Académica – G21 en alianza con Colfuturo y el Plan padrino. Este último consiste en el acompañamiento por



UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

SEDE BOGOTÁ

parte de estudiantes voluntarios de la Facultad que cuentan con un nivel de inglés avanzado, a los estudiantes de movilidad entrante. Práctica que se ha convertido en una red de apoyo y en una oportunidad de intercambio cultural para los estudiantes involucrados.

Dificultades y retos

Existen 22 convenios con universidades internacionales pendientes de perfeccionamiento o estudio por parte de la ORI a los cuales es necesario hacer seguimiento para su culminación.

El IECO tiene como reto para la vigencia 2013 desarrollar el convenio de cooperación académica con la Fundación Nuevo Periodismo Iberoamericano Gabriel García Márquez y el convenio de cooperación específico con la Universidad de San Francisco, Estados Unidos, con el objeto de realizar conjuntamente el curso “Comunicación y Narrativas de Ciudad”.

El factor que afectó en mayor medida el cumplimiento de algunas metas fueron las irregularidades del año 2012 relacionadas con la terminación del periodo 2011-03 en el año siguiente y el cierre de la Facultad de Enfermería por más de cuatro semanas a causa de los problemas de estructura del edificio y el consecuente desplazamiento a diversos espacios para el desarrollo de las actividades académicas.